

Введение

Предлагаемая вашему вниманию книга представляет собой практическое пособие по внедрению и сопровождению информационной системы управления проектами (ИСУП), реализуемой на базе программного продукта Primavera и традиционных методик: Project Management Body of Knowledge (PMBoK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) Американского института управления проектами (PMI), и является дальнейшим развитием материала, изложенного в предыдущей версии книги¹. Изучение основных приемов применения программного продукта Primavera ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

В первой главе излагается методология управления проектами компании. На базе системного подхода строится проектная модель компании, показывается место управления проектами в стратегическом управлении компанией, затем компания рассматривается как объект стратегического управления, формируется ее бизнес-модель и сопоставляется с моделью организационной зрелости управления проектами. Информационная система управления проектами рассматривается как инструмент реализации выбранных стратегий компании в проектно ориентированном бизнесе.

Вторая и третья главы содержат изложение материала в соответствии с PMBoK и посвящены вопросам, связанным с фазами жизненного цикла проекта (инициация; планирование; исполнение и завершение), и сопоставлению процессов управления проектами (управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, информационным взаимодействием, рисками и контрактами проекта) функциям Primavera.

В четвертой главе описывается состав информационной системы в виде функциональных и обеспечивающих подсистем, приводится обзор программных средств управления проектами (MS Project 2003, Spider Project, Welcom).

Пятая и шестая главы посвящены описанию архитектуры информационной системы управления проектами, построенной на базе Primavera и содержат описание рекомендаций по ее применению в решении практических задач управления проектами. Изложение ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта.

Седьмая глава содержит практические рекомендации по проведению анализа обобщенных данных проекта, отображению и печати временных графиков проекта.

Книга предназначена для специалистов и руководителей, занимающимся внедрением методов проектного управления, отвечающих за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации. Она будет полезна преподавателям, аспирантам и студентам, изучающим дисциплину «Управление проектами».

¹ Трофимов В.В. и др. Управление проектами с Primavera: Учебное пособие. СПб.: СПбГУЭФ, 2006. – 216с.