

БИБЛИОТЕКА ПМСОФТ

В.В. Трофимов, А.В. Цветков,  
Д.А. Евсеев, В.С. Карпова

# PRIMAVERA В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

Практическое пособие

УДК 658.512.012(083.84)  
ББК 65.290-2  
Т50

Трофимов В.В., Цветков А.В., Евсеев Д.А., Карпова В.С. Primavera в управлении проектами. Практическое пособие. /Под ред. проф. В.В.Трофимова М.: Изд-во ЗАО «ПМСОФТ», 2006. — 248 с.

Предлагаемая вашему вниманию книга представляет собой практическое пособие по внедрению и сопровождению информационной системы управления проектами, реализованной на базе программного продукта Primavera. Подходы и решения, предлагаемые в этой книге, с одной стороны, базируются на традиционной методике управления проектами, изложенной в Project Management Body of Knowledge (PMBoK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) Американского института управления проектами (PMI), а с другой стороны, на практическом опыте авторов, полученном при внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами в различных компаниях. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта, а изучение основных приемов применения программного продукта Primavera ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

Книга предназначена для специалистов и руководителей, занимающимся внедрением методов проектного управления, отвечающих за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации. Она также будет полезна студентам, обучающимся по экономическим специальностям и изучающих дисциплину «Управление проектами», а также аспирантам, желающим углубить свои знания и приобрести навыки по применению Primavera в области управления проектами любой организации.

**Рецензенты:** д.э.н., профессор **С.Г. Светульников**  
д.э.н., профессор **А.Б. Курицкий**

Все вопросы направляйте в ЗАО «ПМСОФТ»  
119991, Россия, Москва, 2й Спасоналивковский пер., д.6  
Тел.: (495) 232-1100  
Факс: (495) 238-1098  
[www.pmssoft.ru](http://www.pmssoft.ru)

Москва  
2006

ISBN 5-9900281-8-0

© Издательство ЗАО «ПМСОФТ», 2006

## Содержание

Введение.....	6
1. Методология управления проектами компании.....	7
1.1. Методы построения проектных моделей компании.....	7
1.2. Управление проектами и стратегии компании.....	11
1.2.1. Компания как объект стратегического управления.....	11
1.2.2. Формирование бизнес-модели компании.....	15
1.3. Модель организационной зрелости управления проектами.....	17
1.4. Информационная система управления проектами как инструмент реализации стратегий компании.....	20
1.5. Проектно-ориентированный бизнес.....	25
1.5.1. Организационная структура управления проектами.....	26
1.5.2. Документационное обеспечение управления проектами....	29
2. Процессы управления проектами компании.....	33
3. Карта соответствия функций Primavera и процессов PMBOK.....	37
3.1. Группа процессов Инициации.....	37
3.2. Группа процессов Планирования.....	38
3.3. Группа процессов Исполнения.....	50
3.4. Группа процессов Мониторинга и управления.....	53
3.5. Группа процессов Закрытия.....	59
4. Состав информационной системы.....	60
4.1. Функциональные подсистемы информационных систем управления проектами.....	60
4.1.1. Принципы формирования функциональных подсистем....	60
4.1.2. Обзор программных средств управления проектами.....	61
4.1.3. Обзор программных модулей Primavera.....	66
4.2. Обеспечивающие подсистемы информационных систем управления проектами.....	71
4.3. Жизненный цикл информационной системы управления проектами.....	75
5. Архитектура информационной системы управления проектами, построенной на базе Primavera.....	79
5.1. Методология концентрического управления проектами.....	79
5.2. Глобальные проектные данные.....	81
5.2.1. Структура проектов предприятия.....	82
5.2.2. Организационная структура компании.....	85
5.2.3. Структура ресурсов.....	88
5.2.4. Структура ролей.....	96
5.2.5. Календари.....	99
5.2.6. Структуры кодирования.....	100
5.3. Особенности пользовательского интерфейса.....	103

5.3.1. Использование и настройка стартового окна.....	104
5.3.2. Использование и настройка макетов.....	106
5.3.3. Использование форм.....	108
5.4. Экспорт и импорт данных.....	112
6. Ведение проекта в Primavera.....	121
6.1. Фаза «Инициация».....	121
6.2. Фаза «Планирование».....	126
6.2.1. Создание и корректировка проектных календарей.....	127
6.2.2. Создание проекта.....	130
6.2.3. Формирование уровней декомпозиции работ.....	141
6.2.4. Назначение ответственных на уровни WBS.....	142
6.2.5. Ввод и корректировка информации по работам проекта..	143
6.2.6. Назначение и удаление зависимостей между работами....	146
6.2.7. Назначение ресурсов на работы проекта.....	148
6.2.8. Назначение и удаление расходов на работы проекта.....	150
6.2.9. Назначение кодов и заметок на работы проекта.....	152
6.2.10. Расчет расписания проекта.....	156
6.2.11. Анализ загрузки ресурсов и устранение ресурсных конфликтов.....	159
6.2.12. Формирование базового плана проекта.....	162
6.2.13. Создание альтернативных сценариев графика проекта...	164
6.3. Фаза «Исполнение».....	166
6.3.1. Ввод и применение фактических данных по работам проекта.....	166
6.3.2. Ведение электронного дела проекта.....	174
6.4. Фаза «Мониторинг и Управление».....	177
6.4.1. Контроль отклонений по WBS.....	178
6.4.2. Контроль отклонений графика работ.....	179
6.4.3. Контроль отклонений по ресурсам и расходам.....	181
6.4.4. Контроль отклонений с использованием отчетов.....	181
6.5. Фаза «Завершение».....	182
7. Анализ, отображение и печать информации по проекту.....	185
7.1. Отображение данных проекта.....	185
7.1.1. Сортировка данных.....	185
7.1.2. Фильтрация данных.....	186
7.1.3. Группировка данных.....	189
7.2. Настройка и печать временного графика проекта.....	191
7.2.1. Настройка вида линий временного графика проекта.....	192
7.2.2. Отображение целевого (базового) плана проекта.....	194
7.2.3. Настройка линий зависимостей.....	195
7.2.4. Настройка надписей на линиях.....	196
7.2.5. Настройка масштаба временной шкалы.....	198

7.2.6. Печать графика проекта.....	200
7.3. Формирование и печать отчетов.....	207
7.3.1. Просмотр отчета.....	208
7.3.2. Просмотр группы отчетов.....	209
7.3.3. Создание проектного отчета.....	211
7.3.4. Изменение проектного отчета.....	215
7.3.5. Печать отчета.....	215
7.4. Получение обобщенных данных.....	218
7.4.1. Обобщенные данные по работам проекта.....	218
7.4.2. Обобщенные данные по уровням WBS.....	221
7.4.3. Обобщенные данные по проекту в целом.....	223
7.4.4. Суммирование.....	225
Контрольные вопросы и задания.....	226
Приложения.....	227
Основная литература.....	246
Дополнительная литература.....	246