

Общая протяженность реконструируемых дорог – 16 км.

С учетом двойного прохода, обусловленного шириной укладки асфальтоукладчика, общий путь, проходимый асфальтоукладчиком, составит 32 км. Для прохождения этого пути при производительности 500 метров дорожного полотна в смену и односменной работе, понадобится 64 рабочих дня.

Среднее число дождливых дней в месяц, приходящееся на период проведения работ, равно 3.

Среднее число дней с температурой воздуха ниже -5 градусов равно 4 в месяц на интервале с ноября по март.

Средний простой оборудования по техническим причинам равен 2 дням в месяц.

Отсюда на выполнение работ по укладке асфальтобетонного дорожного полотна мы должны предусмотреть 82 дня.

Длительность других этапов и работ мы зададим в процессе работы над учебным проектом.

5. Практикум планирования и ведения проекта в MS Project 2003

Уточним ситуацию. Вы – сотрудник компании, решением руководства назначенный управляющим проектом. Краткое описание проекта приведено выше. Проект Ваш – максимальной сложности, поскольку предстоит увязать в единое целое вопросы проектирования, поставок материалов и оборудования и строительства теплотрассы. Основное ограничение проекта – жесткий срок ввода теплотрассы в строй, связанный с началом отопительного сезона. В этих условиях очевидна роль качества планирования и отслеживания исполнения плана. Пусть Вы сформировали команду проекта, установили необходимые информационные связи, полностью определились с целями и содержанием проекта. Надеемся, что на практике определенную помощь в этом Вам окажут схемы соответствующих бизнес-процессов, приведенные в этой книге. Теперь необходимо начать планирование проекта, а затем и отслеживание хода исполнения плана. Нашим инструментом при этом будет MS Project 2003. Независимо от того, будете ли Вы работать в сетевом варианте корпоративной информационной системы управления проектами или в локальной

версии MS Project, установленной на Вашем компьютере, принципы планирования и контроля исполнения плана будут одинаковыми. Здесь мы не касаемся вопросов построения ИСУП и поддержки корпоративной базы данных проектов. Эти вопросы входят в компетенцию сетевых администраторов и сотрудников проектных офисов.

Перечислим, что должен сделать управляющий проектом, чтобы разработать оптимальный план проекта, а затем контролировать его исполнение с целью выработки своевременных и эффективных управляющих воздействий:

- q Настроить интерфейс MS Project 2003 для оптимальной работы.
- q Определиться с календарем проекта.
- q Четко сформулировать и в правильной логической последовательности выстроить этапы и подэтапы проекта.
- q Сформировать перечни работ каждого этапа и подэтапа проекта.
- q Разработать список задействованных в проекте ресурсов.
- q Закрепить ресурсы за каждой работой проекта.
- q Установить длительность каждой работы проекта.
- q Установить связи между работами проекта.
- q Проверить проект плана на отсутствие перегрузки ресурсов.
- q При необходимости – оптимизировать проект плана.
- q Зафиксировать окончательный план проекта как базовый.
- q Разработать систему автоматически генерируемых отчетов о ходе исполнения плана.
- q С началом исполнения плана осуществлять ввод фактических данных и сравнение фактического состояния дел с базовым планом проекта.
- q В случае выявления критических отклонений вырабатывать предложения по необходимому маневру доступными ресурсами.
- q Обеспечивать руководство компании необходимой информацией о ходе планирования и исполнения проекта.

Решению этих задач посвящен данный раздел книги. Мы по шагам пройдем по всем стадиям планирования и исполнения проекта. На

прилагаемом к книге компакт-диске Вы найдете варианты плана проекта, соответствующие каждому шагу, описанному в данном разделе книги. Это поможет Вам как при первоначальном прохождении материала, так и при использовании книги в качестве справочника в Вашей дальнейшей практической деятельности.

Шаг 1: настраиваем интерфейс MS Project

Настройка интерфейса необходима нам для создания удобной среды работы. На практике Вы будете настраивать интерфейс в соответствии со своими навыками и привычками, а также в соответствии с особенностями планируемого проекта. Сейчас же мы выполним настройку, которая обеспечит работу с учебным проектом. Начнем с минимального наполнения окна программы, а все необходимые дополнительные настройки будем осваивать в процессе работы над проектом.

При запуске программы стартовое окно может иметь вид, показанный на рисунке 5.1.

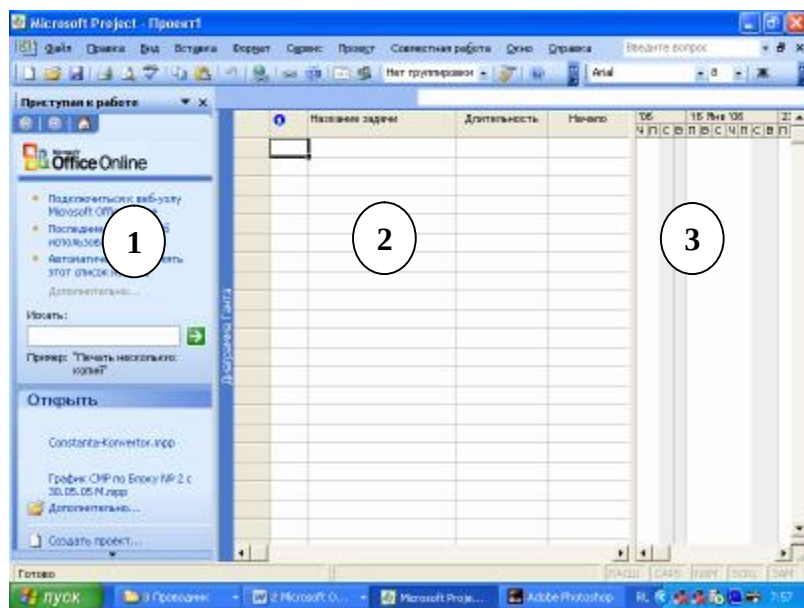


Рис. 5.1. Стартовое окно MS Project

Достоинством интерфейса MS Project является его схожесть с интерфейсом программ, входящих в состав MS Office. Здесь мы не

будем рассматривать правила работы с меню команд и панелями инструментов, предполагая, что читатель, осваивающий MS Project, уверенно работает с офисными программами.

На рисунке 5.1 обозначены:

- 1 – стартовое меню Области задач;
- 2 – табличная часть диаграммы Ганта;
- 3 – область графического отображения диаграммы Ганта.

Сейчас наша задача – убрать из окна программы все ненужные на данном этапе элементы и оставить только необходимые панели инструментов.

Настраиваем панели инструментов

Для подключения необходимых панелей инструментов выполните последовательность команд:

меню Вид 4 Панели инструментов 4 установить флажок у нужных для работы панелей инструментов.

Для дальнейшей работы Вам понадобятся панели инструментов Стандартная и Форматирование.

Убираем Область задач

Область задач обеспечивает быстрый доступа к справочной информации и Консультанту MS Project – эффективному средству пошагового формирования плана проекта в режиме диалога. Однако сейчас нам предстоит отключить Область задач, чтобы «вручную» пройти по всем шагам формирования и оптимизации плана.

Если Область задач отображается в окне программы (она занимает самый левый вертикальный столбец окна как показано на рисунке 5.1), то убрать ее можно, убрав соответствующий флажок в меню панелей инструментов (меню Вид 4 Панели инструментов 4 флажок у строки Область задач).

Чтобы при очередных запусках Вашего проекта Область задач не появлялась, выполните следующую последовательность команд: меню Сервис 4 Параметры 4 вкладка Общие 4 убрать флажок Отображать область задач при запуске.

Для дальнейшей работы уберите Область задач и заблокируйте ее появление при последующих запусках MS Project.

После закрытия Области задач окно программы приобретает вид, показанный на рисунке 5.2. Теперь левый столбец занимает Консультант MS Project.

Подключение и отключение Консультанта MS Project 2003

Чтобы заблокировать появление Консультанта MS Project при последующих обращениях к Вашему проекту, выполните следующую последовательность команд: меню Сервис 4 Параметры 4 вкладка Интерфейс 4 убрать флажок Открывать Консультант.

Если Консультант отображается, но его необходимо убрать: меню Вид 4 Панели инструментов 4 убрать флажок у строки Консультант.

Для дальнейшей работы уберите Консультанта и заблокируйте его появление при последующих запусках MS Project 2003. Окно программы после отключения Консультанта показано на рисунке 5.3.

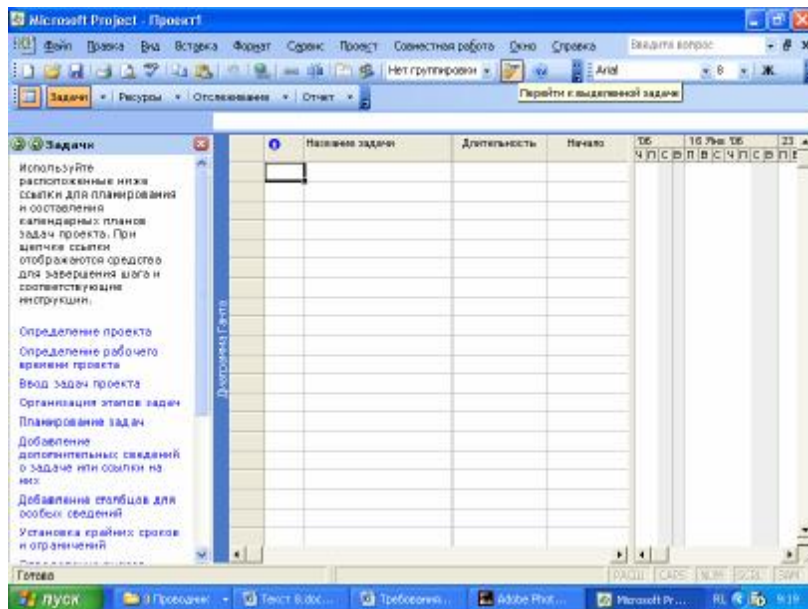


Рис. 5.2. Окно MS Project с открытым Консультантом

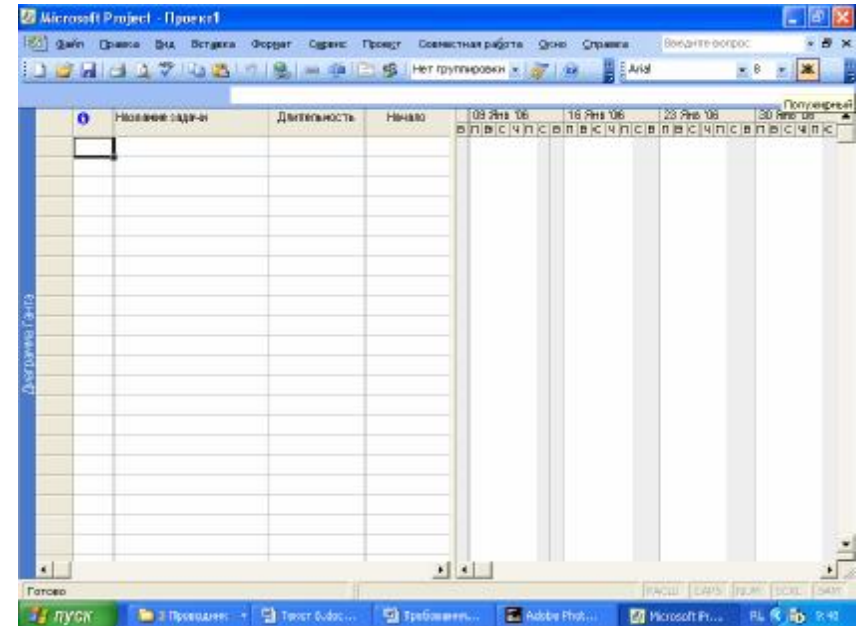


Рис. 5.3. Окно MS Project с отключенным Консультантом

Подключаем Панель представлений

MS Project обеспечивает различные формы представления информации о проекте. Мы будем знакомиться с ними по мере работы над учебным проектом. Для обеспечения оперативного переключения между формами представления выведем в окно программы Панель представлений: меню Вид 4 щелкнуть по строке Панель представлений.

Окончательный вид окна программы, с которым мы будем работать в дальнейшем, и которое будет открываться при каждом очередном запуске программы MS Project 2003, показан на рисунке 5.4.

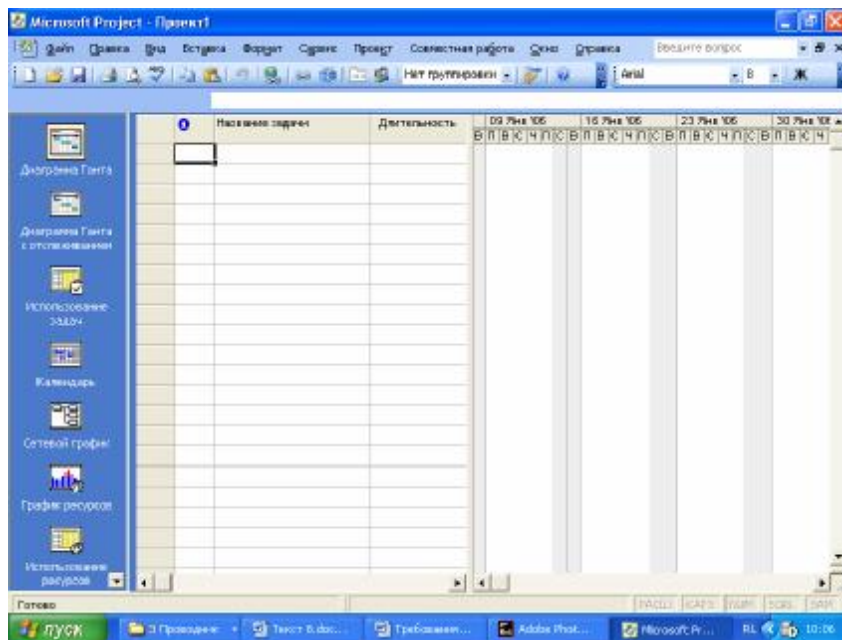


Рис. 5.4. Настроенное окно MS Project

Окончательная настройка интерфейса MS Project 2003

Задача: научиться настраивать:

- вид отображения денежных и временных единиц;
- параметры сохранения проекта;
- параметры просмотра проекта.

Для установки вида отображения денежных единиц: меню Сервис 4 Параметры 4 вкладка Вид 4 в поле Параметры валюты для проекта "Проект ХХХ" установить требуемый вид отображения (смотрите рисунок 5.5).

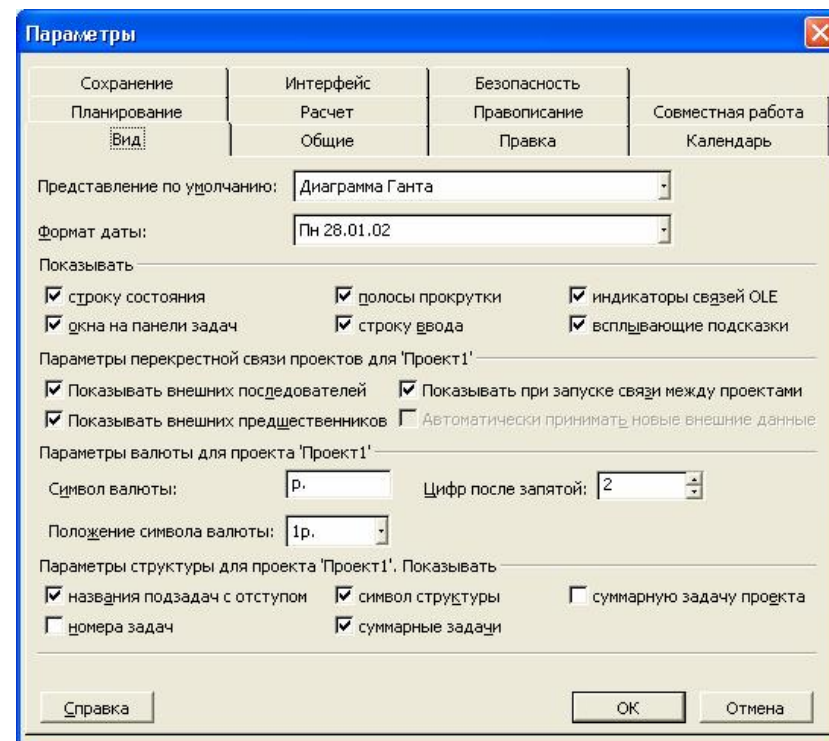


Рис. 5.5. Вкладка Сервис 4 Параметры 4 Вид, в которой устанавливается форма отображения денежных единиц

Для дальнейшей работы установите в качестве валюты рубли в форме 1р. с двумя знаками после запятой.

Для установки вида отображения временных единиц выполните следующую последовательность команд: меню Сервис 4 Параметры 4 на вкладке Правка (см. рисунок 5.6) установить требуемый вид отображения.

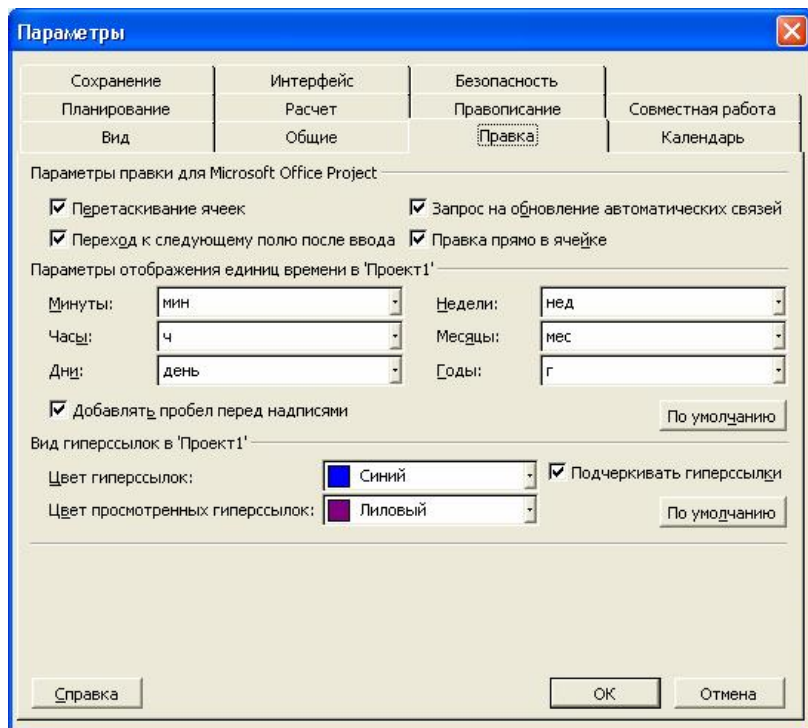


Рис. 5.6. Вкладка Сервис 4 Параметры 4 Правка, в которой устанавливается форма отображения временных единиц

Для дальнейшей работы установите следующий вид отображения временных единиц: г, мес, день, ч, мин.

Параметры сохранения проекта настраиваются в меню Сервис 4 Параметры 4 на вкладке Сохранение (см. рисунок 5.7).

Для дальнейшей работы установите следующие параметры сохранения проекта:

- сохранять файлы проекта как Проект (*.mpp);
- в поле Расположение файлов для строки Проекты укажите Вашу рабочую папку;
- установите флажок Автосохранение и укажите периодичность автосохранения 10 мин.

Другие виды настроек будут рассмотрены по ходу выполнения учебного проекта.

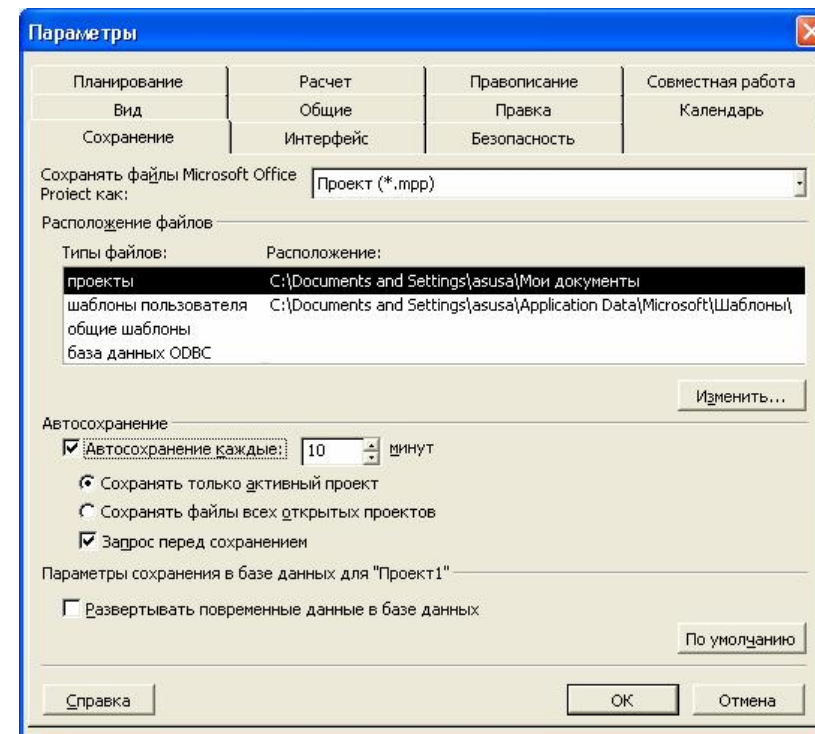


Рис. 5.7. Вкладка Сервис 4 Параметры 4 Сохранение, в которой устанавливаются параметры сохранения проекта

Мы сделали первый, предварительный шаг, и теперь нам предстоит перейти к непосредственной работе с нашим проектом. На прилагаемом к книге компакт-диске находятся файлы, соответствующие конечному моменту каждого шага. Это поможет Вам при изучении MS Project в случае, если рабочие файлы будут утрачены или по какой-либо причине будут недоступны, а также при использовании книги в качестве краткого справочника по планированию и ведению проектов в среде MS Project.