

## 5. Архитектура информационной системы управления проектами, построенной на базе Primavera

### 5.1. Методология концентрического управления проектами

Увеличение количества компаний, деятельность которых связана с управлением одновременно многими проектами, привело к развитию новых методов и моделей проектного управления и совершенствованию программных продуктов, реализующих эти разработки.

В каждой компании существуют определенные, иногда значительные, особенности управления проектами. Эти различия в рамках системы управления проектами отражаются на уровне формирования конкретных управленческих процедур, схем согласования документов и т. д. Концепция интегрированной СУП может быть представлена рядом основных вариантов решений, которые составляют основу общей для самых разных предприятий методики внедрения и использования системы управления проектами конкретного предприятия.

Использование интегрированной системы управления проектами предприятия подразумевает не только совместное использование инструментальных средств, но и особые формы и технологии управления, позволяющие вписать управление проектами в общую сферу деятельности компании.

В современной компании управлять надо именно проектами, а не процессами или функциями<sup>3</sup>. Сотни, а иногда и тысячи разных по объему и продолжительности проектов нацелены на то, чтобы улучшить качество, снизить затраты, увеличить мощность, сократить время изготовления изделий, вывести новую продукцию на рынок — и все это ради достижения конкурентных преимуществ компании.

Традиционная система управления проектами хорошо подходила для однородных, независимых друг от друга крупных проектов. Для их выполнения создавалась команда по проекту, которая работала под руководством управляющего проектом, занятого по этому проекту полный рабочий день. Члены команды никак не участвовали в другой деятельности корпорации.

Особенностью современного этапа является переориентация компаний на выполнение многочисленных проектов различного масштаба. Персонал из разных подразделений выполняет задачи по проекту, и это занимает не более 5-10% от их недельной загрузки. Руководят проектами менеджеры из разных подразделений. Работа по проекту выполняется там, где присутствуют необходимые ресурсы.

Для управления компанией в изменившихся условиях нужна новая модель управления проектами, предусматривающая одновременную координацию и консолидацию данных, подчинение всех проектов общим целям компании при сохранении независимого управления отдельными проектами.

Компания Primavera Systems Inc. предложила новую методологию для управления проектами — концентрическое управление проектами Concentric Project Management или СРМ. Концентрическое управление проектами является логическим развитием методологии управления проектами на современном этапе.

По сравнению с традиционной методологией управления проектами СРМ обеспечивает четыре важных преимущества<sup>4</sup>:

- *Визуализация данных.* Каждый проект становится важным, а его результаты прозрачными для компании, все участники видят реальное состояние дел. Возрастает роль расписаний, команда проекта регулярно подводит итоги, чтобы знать, как изменить оставшуюся часть проекта, перераспределить ресурсы.
- *Координация.* Команда проекта понимает, что главная задача — сообща следовать стратегическим курсом компании. Если кто-либо отклоняется от общего направления, это немедленно выявляется, и принимаются эффективные меры. СРМ инициирует ведение диалога внутри компании.
- *Усиление.* Когда люди знают, что их работа является частью выполнения общей стратегической задачи, что их труд виден, возрастает отдача от каждого работника.
- *Конкурентные преимущества.* Улучшается процесс принятия решений, так как с помощью СРМ компромиссы становятся прозрачными. СРМ предоставляет специальные средства для анализа чувствительности и поддержки принятия решений, которые помогают выбрать наиболее конкурентоспособный проект, обеспечивающий наибольшую прибыль на инвестированный капитал.

СРМ — структурированный, интегрированный и масштабируемый подход к координации людей, команд и проектов.

*Структурированный.* Структура — приобретает особенное значение, когда возрастает размер и сложность проектов или увеличивается их количество. Система управления проектами предполагает, что все проекты имеют одинаковую структуру и подчиняются общим правилам,

<sup>3</sup> <http://pmssoft.ru/doc/THEORY/PUB/CORPPM.ASP>. А. Цветков, Е. Колосова. Корпоративный подход к управлению проектами с использованием продуктов Primavera.

<sup>4</sup> Колосова Е.В., Цветков А.В. Концентрическое управление проектами. "Readme", №2, 1999 г.