

## Введение

Предлагаемая вашему вниманию книга задумана как практическое пособие по внедрению и сопровождению информационной системы управления проектами, реализованной на базе программного продукта Primavera. Подходы и решения, предлагаемые в этой книге, с одной стороны, базируются на традиционных методиках управления проектами, изложенных в Project Management Body of Knowledge (PMBoK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) американского Института управления проектами (Project Management Institute — PMI), а с другой стороны, на практическом опыте авторов, полученном при внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами в одной из инжиниринговых компаний РАО ЕЭС РФ. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта, а изучение основных приемов применения программного продукта Primavera ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

В первой главе излагается методология управления проектами компании. На базе системного подхода строится проектная модель компании, показывается место управления проектами в стратегическом управлении компанией, затем компания рассматривается как объект стратегического управления, формируется ее бизнес-модель и сопоставляется с моделью организационной зрелости управления проектами. Информационная система управления проектами рассматривается как инструмент реализации выбранных стратегий компании в проектно ориентированном бизнесе. Кратко рассматриваются организационная структура и документационное обеспечение управления проектами.

Вторая и третья главы содержат изложение материала в соответствии с PMBoK и посвящены вопросам, связанным с фазами жизненного цикла проекта (инициация; планирование; исполнение и завершение), и описанию процессов управления проектами (управление интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, информационным взаимодействием, рисками и контрактами проекта).

В четвертой главе описывается состав информационной системы в виде функциональных и обеспечивающих подсистем, приводится обзор программных средств управления проектами (MS Project 2003, Spider Project, Welcom).

Пятая и шестая главы посвящены описанию архитектуры информационной системы управления проектами, построенной на базе Primavera и содержат описание рекомендаций по ее применению в решении практических задач управления проектами. Изложение ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта.

Седьмая глава содержит практические рекомендации по проведению анализа обобщенных данных проекта, отображению и печати временных графиков проекта.

Книга предназначена для студентов, обучающихся по экономическим специальностям и изучающих дисциплину «Управления проектами», а также она будет полезна магистрам и аспирантам, желающим углубить свои теоретические знания и приобрести навыки по применению Primavera в области управления проектами любой организации.

Она будет полезна также руководителям, занимающимся внедрением методов проектного управления, и специалистам, отвечающим за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации.