

В.В. Трофимов, В.Н. Иванов, М.К. Казаков
Д.А. Евсеев, В.С. Карпова

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ С PRIMAVERA

Допущено Учебно-методическим объединением по образованию
в области прикладной информатики в качестве учебного пособия
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по специальности «Прикладная информатика (по областям)»
и другим экономическим специальностям

ИЗДАТЕЛЬСТВО
САНК-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ
2006

УДК 658.512.012(083.84)
ББК 65.290-2
Т50

Трофимов В.В., Иванов В.Н., Казаков М.К., Евсеев Д.А., Карпова В.С.
Управление проектами с Primavera: Учебное пособие./Под ред. проф.
В.В.Трофимова СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2006. — 216 с.

Предлагаемая вашему вниманию книга задумана как практическое пособие по внедрению и сопровождению информационной системы управления проектами, реализованной на базе программного продукта Primavera. Подходы и решения, предлагаемые в этой книге, с одной стороны, базируются на традиционной методике управления проектами, изложенной в Project Management Body of Knowledge (PMBoK) и Organizational Project Management Maturity Model (OPMMM) Американского института управления проектами (PMI), а с другой стороны, на практическом опыте авторов, полученном при внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами в одной из инжиниринговых компаний РАО ЕЭС РФ. Изложение методического материала ведется в соответствии с фазами жизненного цикла проекта, а изучение основных приемов применения программного продукта Primavera ведется на базе реальных примеров, с которыми чаще всего сталкивается управляющий проектом, что существенно облегчает понимание и усвоение материала.

Книга предназначена для студентов, обучающихся по экономическим специальностям и изучающих дисциплину «Управления проектами», а также аспирантам, желающим углубить свои знания и приобрести навыки по применению Primavera в области управления проектами любой организации. Она будет полезна также руководителям, занимающимся внедрением методов проектного управления, и специалистам, отвечающим за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации.

Рецензенты: д.э.н., профессор С.Г. Светульников
д.э.н., профессор А.Б. Курицкий

Учебное издание

Трофимов Валерий Владимирович
Иванов Вадим Николаевич
Казаков Максим Константинович
Евсеев Дмитрий Андреевич
Карпова Виктория Станиславовна

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ С PRIMAVERA

Редактор Т.Ф.Морозова
Лицензия ЛР №020412 от 12.02.97

Подписано в печать 10.01.06 Формат 60x84 1/16 Бум. офсетная.
Печ. л. 13,5. РПП изд-ва СПбГУЭФ. Тираж 300 экз. Заказ 10
Издательство Санкт-Петербургского университета
Экономики и финансов
191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21

ISBN 5- 7310-2046-9

© Издательство СПбГУЭФ, 2006

Содержание

Предисловие	6	5.2.3. Структура ресурсов	80
Введение	7	5.2.4. Структура ролей	87
1. Методология управления проектами компании	9	5.2.5. Календари	89
1.1. Методы построения проектных моделей компании	9	5.2.6. Структуры кодирования	91
1.2. Управление проектами и стратегии компании	13	5.3. Особенности пользовательского интерфейса	94
1.2.1. Компания как объект стратегического управления	13	5.3.1. Использование и настройка стартового окна	94
1.2.2. Формирование бизнес-модели компании	17	5.3.2. Использование и настройка макетов	96
1.3. Модель организационной зрелости управления проектами	19	5.3.3. Использование форм	99
1.4. Информационная система управления проектами как инструмент реализации стратегий компании	22	5.4. Экспорт и импорт данных	102
1.5. Проектно-ориентированный бизнес	27	6. Ведение проекта в Primavera	111
1.5.1. Организационная структура управления проектами	28	6.1. Фаза «Инициация»	111
1.5.2. Документационное обеспечение управления проектами	31	6.2. Фаза «Планирование»	116
2. Жизненный цикл проекта	35	6.2.1. Создание и корректировка проектных календарей	117
3. Процессы управления проектами компании	39	6.2.2. Создание проекта	120
3.1. Управление интеграцией проекта	39	6.2.3. Формирование уровней декомпозиции работ	128
3.2. Управление содержанием проекта	40	6.2.4. Назначение ответственных на уровни WBS	129
3.3. Управление сроками проекта	42	6.2.5. Ввод и корректировка информации по работам проекта ..	130
3.4. Управление стоимостью проекта	43	6.2.6. Назначение и удаление зависимостей между работами ..	133
3.5. Управление качеством проекта	45	6.2.7. Назначение ресурсов на работы проекта	134
3.6. Управление человеческими ресурсами проекта	46	6.2.8. Назначение и удаление расходов на работы проекта	137
3.7. Управление информационным взаимодействием в проекте	46	6.2.9. Назначение кодов и заметок на работы проекта	138
3.8. Управление рисками проекта	47	6.2.10. Расчет расписания проекта	142
3.9. Управление контрактами проекта	52	6.2.11. Анализ загрузки ресурсов и устранение ресурсных конфликтов	145
4. Состав информационной системы	53	6.2.12. Формирование базового плана проекта	148
4.1. Функциональные подсистемы информационных систем управления проектами	53	6.2.13. Создание альтернативных сценариев графика проекта ...	150
4.1.1. Принципы формирования функциональных подсистем.	53	6.3. Фаза «Исполнение»	152
4.1.2. Обзор программных средств управления проектами	54	6.3.1. Ввод и применение фактических данных по работам проекта	152
4.1.3. Обзор программных модулей Primavera	58	6.3.2. Ведение электронного дела проекта	160
4.2. Обеспечивающие подсистемы информационных систем управления проектами	63	6.4. Фаза «Мониторинг и Управление»	163
4.3. Жизненный цикл информационной системы управления проектами.	67	6.4.1. Контроль отклонений по WBS	164
5. Архитектура информационной системы управления проектами, построенной на базе Primavera	71	6.4.2. Контроль отклонений графика работ	165
5.1. Методология концентрического управления проектами	71	6.4.3. Контроль отклонений по ресурсам и расходам	167
5.2. Глобальные проектные данные	73	6.4.4. Контроль отклонений с использованием отчетов	167
5.2.1. Структура проектов предприятия	74	6.5. Фаза «Завершение»	168
5.2.2. Организационная структура компании	77	7. Анализ, отображение и печать информации по проекту	171
		7.1. Отображение данных проекта	171
		7.1.1. Сортировка данных	171
		7.1.2. Фильтрация данных	172
		7.1.3. Группировка данных	175
		7.2. Настройка и печать временного графика проекта	176

7.2.1. Настройка вида линий временного графика проекта	178
7.2.2. Отображение целевого (базового) плана проекта	180
7.2.3. Настройка линий зависимостей	181
7.2.4. Настройка надписей на линиях.....	182
7.2.5. Настройка масштаба временной шкалы.....	183
7.2.6. Печать графика проекта.....	186
7.3. Формирование и печать отчетов.....	192
7.3.1. Просмотр отчета.....	193
7.3.2. Просмотр группы отчетов	195
7.3.3. Создание проектного отчета	196
7.3.4. Изменение проектного отчета.....	200
7.3.5. Печать отчета	201
7.4. Получение обобщенных данных.....	204
7.4.1. Обобщенные данные по работам проекта.....	204
7.4.2. Обобщенные данные по уровням WBS.....	206
7.4.3. Обобщенные данные по проекту в целом	208
7.4.4. Суммирование	210
Контрольные вопросы и задания	211
Приложение.....	212
Основная литература	214
Дополнительная литература	214

Предисловие

Вашему вниманию предлагается первая отечественная книга по управлению проектами, содержащая описание приемов работы с проектами организации в среде программного комплекса Primavera.

Специфика указанного программного комплекса заключается в его широком распространении в корпоративном секторе, предъявляющем повышенные требования к качеству управления сложными проектами со значительным количеством работ и ресурсов, а также к управлению портфелями проектов.

В связи с этим, авторы успешно сконцентрировались на практической направленности книги. Книга предназначена для оказания помощи управляющим проектами в повседневном решении встающих перед ними задач.

Книга содержит хороший теоретический раздел, формирующий системное видение проблем, стоящих перед управляющим корпоративным проектом, а также возможностей их решения посредством построения системных моделей предприятия и проектов организации. Материал построен с учетом современных международных рекомендаций РМВоК и ОРМММ американского Института управления проектами (PMI).

Изложение базируется, в том числе, на практическом опыте коллектива авторов, полученном при внедрении и сопровождении информационной системы управления проектами в одной из инжиниринговых компаний РАО «ЕЭС России», а также в других аналогичных проектах российского корпоративного сектора.

Вице-президент Российского союза
промышленников и предпринимателей (работодателей),
Член-корреспондент Международной Инженерной академии,
Генеральный директор ОАО "Звезда-Энергетика",
доктор технических наук, профессор



Н. И. Бех,