

Контрольные вопросы и задания.

1. Перечислите методы построения проектных моделей.
2. Опишите компанию как объект стратегического управления.
3. Назовите основные бизнес-модели компании.
4. Поясните модель организационной зрелости управления проектами.
5. Охарактеризуйте информационную систему управления проектами как инструмент реализации стратегий компании.
6. Сформулируйте общие принципы, используемые для проектирования, анализа и создания организационных структур управления проектами.
7. Что входит в документационное обеспечение управления проектами.
8. Опишите жизненный цикл управления проектами.
9. Назовите и дайте характеристику процессам управления проектами компании в соответствии с РМВоК.
10. Дайте сравнительную характеристику ПО Primavera с другими программными средствами управления проектами.
11. Перечислите принципы формирования функциональных подсистем ИСУП.
12. Перечислите обеспечивающие подсистемы ИСУП.
13. Опишите жизненный цикл ИСУП.
14. На чем основана методология концентрического управления проектами.
15. Какие структуры входят относятся к глобальным проектным данным.
16. Перечислите особенности пользовательского интерфейса Primavera.
17. Как осуществить импорт и экспорт данных в Primavera.
18. Перечислите операции в Primavera, которые используются на фазе «Инициация»
19. Перечислите операции в Primavera, которые используются на фазе «Планирование»
20. Перечислите операции в Primavera, которые используются на фазе «Исполнение»
21. Перечислите операции в Primavera, которые используются на фазе «Мониторинг и управление»
22. Перечислите операции в Primavera, которые используются на фазе «Завершение»
23. Когда применяются операции «Сортировка», «Фильтрация» и «Группировка» данных?
24. С помощью каких операций настраивается для печати временной график проекта?
25. С помощью каких операций осуществляется формирование и печать отчетов проекта?
26. Как получить обобщенные данные проекта?

Приложение

Ниже приводится оглавление элемента ЗНАНИЕ модели организационной зрелости управления проектами.

СЕКЦИЯ 1: ВВЕДЕНИЕ В ОРМЗ

Раздел 1 — Основные идеи

- 1.1 Назначение и область применения ОРМЗ
- 1.2 Реализация через проекты корпоративной стратегии компании
- 1.3 Корпоративное управление проектами
- 1.4 Организационная зрелость

Раздел 2 — Краткий обзор

- 2.1 Как организован Стандарт
- 2.2 Знание, Оценка и Улучшение
- 2.3 Введение в ОРМЗ

СЕКЦИЯ 2: ПОНИМАНИЕ МОДЕЛИ

Раздел 3 — Лучшие Практики

- 3.1 Что такое Лучшие Практики?
- 3.2 Как могут быть использованы Лучшие Практики
- 3.3 Возможности, Результаты и Ключевые Показатели Эффективности
- 3.4 Зависимости между Лучшими Практиками и Возможностями
- 3.5 Категоризация Лучших Практик и Возможностей в ОРМЗ

Раздел 4 — Процессы Корпоративного Управления проектами

- 4.1 Введение
- 4.2 Проекты, Программы и Портфели
- 4.3 Процессы Управления Проектами
- 4.4 Процессы Управления Программами
- 4.5 Процессы Управления Портфелем проектов
- 4.6 Как процессы управления Портфелем проектов, Программой и Проектами составляют Процесс Корпоративного Управления проектами

СЕКЦИЯ 3: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОДЕЛИ

Раздел 5 — Справочники ОРМЗ

- 5.1 Введение
- 5.2 Объяснение Справочников
- 5.3 Образцы Справочников

Раздел 6 — Цикл ОРМЗ

- 6.1 Введение

6.2 Диаграмма Цикла ОРМЗ

6.3 Шаги Цикла ОРМЗ

СЕКЦИЯ 4: ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А: Процесс стандартизации РМІ

Приложение В: Эволюция Организационной Модели Зрелости Управления Проектами

Приложение С: Разработчики и Рецензенты ОРМЗ

Приложение D: Самооценка с использованием ОРМЗ

Приложение E: Всесторонняя Оценка: Детальные Шаги

Приложение F: Справочник Лучших Практик

Приложение G: Справочник Возможностей

Приложение H: Справочник «Планирование Улучшений»

Приложение I: Модели процессов Управления Программой и Портфелем Проектов

Основная литература

1. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости: Пер. с англ. — М.: Компания АйТи: М.: ДМК Пресс, 2003. — 320с.
2. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Пер. с англ. Под ред. А.Д. Баженова — М.: ДМК Пресс, 2002.
3. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. — 2-е изд., стер. — М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. — 240с.

Дополнительная литература

4. Боумэн К. Основы стратегического менеджмента. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997.
5. Трофимов В.В., Ильина О.П. и др. Информационные системы и технологии в экономике. Учебник. М.: Юрайт, 2005. — 500с.
6. Казаков М.К., Трофимов В.В. Управление проектами как инструмент реализации стратегии развития компании ОАО «СевЗап НТЦ». //Вестник ПМСофт. Журнал по управлению проектами для профессионалов. №1, 2005. — С.20-24.
7. Куракин В.И. Опыт применения Primavera для управления внутренними проектами развития компании ОАО «СевЗап НТЦ». //Вестник ПМСофт. Журнал по управлению проектами для профессионалов. №1, 2005. — С.24-26.
8. Карпова В.С. Опыт использования Primavera на фазе инициации проекта. //Вестник ПМСофт. Журнал по управлению проектами для профессионалов. №1, 2005. — С.26-30.
9. Иванов В.Н. Документационное обеспечение управления проектами в ОАО «СевЗап НТЦ». //Вестник ПМСофт. Журнал по управлению проектами для профессионалов. №1, 2005. — С.30-34.
10. Евсеев Д.А. Особенности обучения управляющих проектами навыкам работы в среде Primavera //Вестник ПМСофт. Журнал по управлению проектами для профессионалов. №1, 2005. — С.34-37.
11. Синявина М.П., Бурмистров А.Н. Разработка стратегии развития. Учебные материалы. СПб.: СПб Региональный фонд Подготовки Кадров. 1999.

О Центре Управления Проектами Санкт-Петербургского университета экономики и финансов

Постоянное развитие Вашей организации — непереносимое условие долговременного успеха бизнеса. Многие используют для этого проекты развития. Для других предприятий и организаций выполнение проектов является основной формой деятельности. В любом случае перед владельцами и высшими руководителями встает вопрос об эффективном управлении проектами. Только внедрение информационной системы способно полноценно реализовать проектное управление в организации, снизить риск управленческих ошибок и повысить трудовую дисциплину.

Коллектив авторов специализируется на постановке информационной системы проектного управления с помощью Primavera — мощной интуитивно понятной платформы управления проектами.

В Центре управления проектами нашего университета разработана и успешно внедрена на ряде предприятий Санкт-Петербурга система проектного управления, в составе подсистем: организационной, документационного обеспечения и информационной, которые реализованы на базе программных средств фирмы Primavera.

Центр управления проектами нашего университета готов предоставить комплекс услуг по обеспечению планирования проектов в среде Primavera. Гарантией успешной реализации этого предложения является накопленный нами опыт при внедрении и сопровождении нескольких информационных систем управления проектами, в том числе и для инжиниринговой компании РАО ЕЭС РФ, и высокая квалификация сертифицированных специалистов Центра управления проектами.

Центр Управления Проектами СПб ГУЭФ предлагает:

Услуги по консультированию

- обучение сотрудников организации приемам работы в Primavera;
- разработка Учебных программ и Учебно-методических материалов для организации курсов обучения;
- разработка регламентов и инструкций;
- внедрение ИСУП на базе Primavera;
- описание бизнес-процессов управления проектами Компании;
- оказание методической помощи в разработке системы стратегического управления компании.

Услуги по внедрению и эксплуатации ИСУП

Для индивидуальных пользователей, групп и предприятий:

- помогаем управлять календарными планами и ресурсами;
- помогаем коллективно работать над проектами и анализировать информацию о текущем состоянии проектов;
- помогаем достигать более высоких результатов в бизнесе, а также выполнять ряд различных задач, которые значительно упрощают процесс управления на предприятии;
- разрабатываем процессы и процедуры управления проектами;
- устанавливаем и адаптируем Primavera под задачи заказчика;
- обучаем и оказываем консультационную поддержку пользователей;
- осуществляем сопровождение и техническую поддержку системы.

ЦУП СПб ГУЭФ имеет опыт внедрения и эксплуатации ИСУП:

- Внедрение проектного управления в инжиниринговой компании — полный цикл;
- Планирование и мониторинг сложных проектов по проектированию, строительству и реконструкции ТЭЦ.
- Планирование, ведение и мониторинг проектов по проектированию и строительству линий электропередач и тепломагистралей.
- Планирование, ведение и мониторинг проектов по электроснабжению магистральных нефтепродуктопроводов.
- Разработка и внедрение регламентирующих документов по планированию и ведению дел проектов (регламенты, инструкции, справочники пользователя), соответствующих системе менеджмента качества ISO 9001:2000.
- Разработка и адаптация учебных программ для подготовки управляющих проектами, ГИПов, сотрудников различных компаниях, занимающихся проектированием, строительством и пуско-наладкой сложных энергетических объектов Санкт-Петербурга и Северо-Западного региона.
- Успешное проведение занятий по учебным программам планирования и ведения сложных проектов в информационной системе управления проектами на базе Primavera Project Management (обучено и сертифицировано по результатам учебы более 50 различных специалистов).

