

Заключение

Управление проектом представляет собой целенаправленный процесс достижения целей проекта при ограничениях на финансовые, материальные, человеческие, временные и прочие ресурсы.

На успех проекта влияют две группы факторов: внешние факторы (плохо управляемые) - наличие финансирования на доведение разработки, налоги, законодательство, объем рынка; внутренние (хорошо управляемые) - способ представления, степень доведенности проекта, организация работ. Методология управления проектами позволяет превратить процедуру создания изделия в хорошо организованный и управляемый процесс. Освоение методов управления проектами дает возможность менеджеру к любому проекту подходить с единых позиций.

Основываясь на разработках американской Ассоциации руководителей проектов - Project Manager Institute (PMI), перечислим, чем же приходится управлять менеджеру проекта.

- Управление предметной областью проекта (разработка концепции, определение предметной области проекта, распределение работ, установление отчетности, введение системы контроля, завершение проекта) частично в той или иной степени входит в состав российских ГОСТов, определяющих порядок проведения проектных и иных работ.
- Управление качеством содержит управленческие (обеспечение качества) и технические аспекты (контроль качества).
- Управление временем (планирование времени в проекте, оценка продолжительностей, календарное планирование, контроль времени в проекте).
- Управление стоимостью (оценка и прогнозирование стоимости, сметы и бюджет, контроль стоимости, использование стоимостных показателей).
- Управление рисками.
- Управление персоналом.
- Управление контрактами и обеспечением ресурсами.
- Управление информацией.

Управление каждой из упомянутых функций предполагает учет десятков, а в крупных проектах и сотен различных факторов. Может показаться, что все это выполняется в рамках любого проекта. Однако методика управления проектами придает этим процедурам системность и целостность.