Тема 3. Настройка календарного плана. Список задач

Задача:

- научиться настраивать календарный план;
- научиться вводить этапы, задачи (работы) и вехи;
- изучить типы связей и научиться устанавливать связи между работами.

3.1. Устанавливаем параметры календарного плана

В *MS Project 20002* есть несколько настроек, определяющих поведение программы при работе пользователя с календарным планом. Эти настройки производятся на вкладке (рис.3.1) *Планирование* диалогового окна *Параметры* (меню **Сервис - Параметры** - вкладка **Планирование**):

Параметры				? ×			
Расчет Вид	Правописание Общие	Совместная работа Правка	Сохранение Календарь	Интерфейс Планирование			
Параметры планирования для Microsoft Project Г Показывать сообщения о планировании Показывать <u>е</u> диницы назначений в виде процентов Параметры планирования для 'Проект 1.mpp'							
Нов <u>ы</u> е задачи: Д <u>л</u> ительность ва	Новые задачи: Начинаются в день начала проекта У Длительность вводится в: днях						
<u>Т</u> рудозатраты в Т <u>и</u> п задач по умо	и вводятся в: Часах 💌 умолчанию: Фикс. объем ресурсов 💌						
 Новые задачи <u>А</u>втоматичеси Прерывание в 	 Новые задачи имеют фиксированный объем работ Датоматическое связывание вставленных или перемещенных задач Посто полиски полиски сарание сар сарание сарание с						
 ✓ Для задач всегда соблюдаются заданные для них даты ✓ Показывать наличие предварительных оценок длительности у задач ✓ Новые задачи имеют предварительные оценки длительности По умолчанию 							
<u>С</u> правка			ОК	Отмена			

Рис. 3.1

На данном этапе для нас важны следующие установки:

- флажок Показывать сообщения о планировании разрешает выдачу подсказок и сообщений об ошибках в планировании - установить;
- в строке ввода Новые задачи установите начинаются в день начала проекта (после установления связей между задачами они автоматически будут распределены по временной оси);
- установите ввод длительности задач в днях, а трудозатрат в часах. Теперь при заполнении соответствующих разделов диаграммы Ганта достаточно будет ввести числовое значение параметра, а размерность будет проставлена автоматически;
- установите все флажки раздела Параметры планирования для «Проект1.mpp», кроме двух последних. Эти два флажка обеспечивают отображение знака вопроса у всех вновь вводимых задач и у задач, для которых, по мнению разработчика плана, длительность еще не определена окончательно. Полезные флажки, но в нашем проекте неопределенных длительностей работ не будет.

3.2. Формируем календарный план проекта

План работ лучше всего составлять в представлении *Диаграммы Ганта*.

Рациональная последовательность действий при формировании календарного плана:

- сформировать список задач проекта (это сделано нами в предыдущей лабораторной работе);
- ввести в проект фазы (скелетный план работ);
- в фазы ввести составляющие их задачи (работы);
- ввести в проект вехи (контрольные точки);
- установить длительности работ;
- установить связи между задачами.

Возможна и другая последовательность работы: ввести последовательно все задачи, сразу же устанавливая для каждой из них длительность, а затем ввести этапы, объединив в них соответствующие задачи. Этот вариант Вы сможете опробовать при выполнении зачетного проекта.

Шаг 1. В первую ячейку столбца *Название задачи* таблицы диаграммы Ганта введите первый этап - Планирование номера – и щелкните по второй ячейке этого столбца. Этапу будет автоматически присвоена длительность 1 день, что и отобразится на диаграмме. Реальная длительность этапа автоматически установит после введения

составляющих этап задач, установления их длительностей и связей между задачами (рис. 3.2).

D 🖙 🖸 🕾 (D. 54	Ro. (ека Фореат Серенс Пр 23 1 🤹 же філ 🖾	C Her rpyrnig	ordenia 🚰 🗋 🚡 🖕 🛊 🐐 — Dorasaulis - Ariq
	Ľ	0	Нассание задачи	Длитенсизоть	1 26 Май 103 02 Июн 109 109 Ион 103 ЛС В П В С Ч П С В П В С Ч П С В П В С Ч П С В 1
дигриноГанта	1		Планиро в стике номера	1 46%	•
				20	
Днагронно Ганта с отсли инсекти					
		-			
Horn Burgensen		[

Другие столбцы таблицы, соответствующие введенному этапу, заполнились автоматически. Чтобы просмотреть другие столбцы таблицы, перетащите вправо границу между таблицей и областью диаграммы (рис. 3.3).

신Himself Project 신 Gaine Dama	But of	Birgers dopper Cype Dr El (0), 0	к Пронут Сони и 21 🗗 Гентр	астнатработа соттемно -	990 Crei	ente G. G. & + Rossery - Will
a artistication have		X				
1000		нисьание зарачи	длятельность	H#4900	04014990	29 MeX 02 02 Mon 09 M9 2 B R B 2 4 1 2 B F B 2 4 R 2 B R
Jurophic Ferra	1	планафования номора	1 день.	JH 02:06 13	Te 02.05.03	•
1	-					
филодина Санта с отожника еже			D	2.2		





Шаг 3. Введем задачи, составляющие этап Планирование номера (рис. 3.5):

- по таблице с перечнем задач (см. предыдущую тему) определяем количество задач, составляющих данный этап (их 5);
- выделяем 5 строк, находящихся ниже этапа Планирование номера:



 заходим в меню Вставка и щелкаем по команде Новая задача - 5 пустых строк (рис. 3.6) будут вставлены под этапом Планирование номера (как видите, вставка строк аналогична этой операции в Excel):



 вводим составляющие этап задачи (вы видите, что на рис. 3.7 для удобства чтения расширен столбец *Название задачи*. Делается это так же, как в Excel, - двойным щелчком по правой границе ячейки с именем столбца):

0	25	Ro (8 · 4 * * 0 0 Herror	пираван 🖌 🚝	🔄 👻 💠 💠 👄 Rokanan _k + Ariol
in the second se	Ĺ	0	Названом задачи	Длятальность	1 25 Mak 100 02 Hew 103
	1	1	техноров назы намеры	1 день	
dierpomol ¹ anto	2		сбор предложений от авторов	1 gam.	
	1		подготоена плана номера	1 8,6%	
1.00	- 4		предлерительных редколле ма	1 8,0110	
Learparens Farras	5		доработка планов с учетом заменени	1 день-	
C 07 Chickenb 2194044	8		pegaatenka	1 Acres	
	2		подготовка материалов	1 gens	
	8		верстив журнала	1 games	
	1.1		TRANSPORTANCE DOL COTOR SA	t area	

 выделяем составляющие этап задачи и щелкаем по кнопке «зеленая стрелка вправо « на панели инструментов Форматирование:

	19	Ph f	s 🔹 🐮 🚥 🛋 🖻 🗗 Hermyn	пиравки + 🦝	🕜 🖞 🗢 💌 + — Rokasang
					На уровень ниже
10000	1	0	Натальные задачия	Длетальность	3 26 MIA 103 02 Men D C B D B C 14 D C B D B C 14
	1	1	Е вланирование номера	1.com	-
днегранна Ганта	2		сбор предложений от на торое	1 (214)	
	(B)		подлотовка плена номере	1 gores	
	4		предоорительная редколлевия	1 gerei	1111
Днагранна Ганта	8		доработка планов с учетом замене	1 801%	
C GTURINEGHICH	1		рерковлевна	1 gere	100 m
11 I I I I I I I I I I I I I I I I I I	2	<u> </u>	подлото вна матерналов	1 gees	
	8		верстка журнала	1 gerb	
Hanana assess	9	-	предляниятика подготовка	1 день	

Выделенные работы сдвинулись вправо (рис. 3.8), обозначая вложенность в этап *Планирование номера*, название этапа в таблице выделилось полужирным начертанием, на графике полоса этапа превратилась в черную скобку. В таблице слева от названия этапа появился знак «минус» как признак того, что этап отображается в развернутом виде. Щелчок по «минусу» свернет отображение этапа, а «минус» превратится в «плюс». Щелчок по «плюсу» снова отобразит этап в развернутой форме (рис. 3.9).



Шаг 4. Пользуясь списком задач (см. предыдущую тему), самостоятельно введите задачи, составляющие остальные три этапа проекта (рис. 3.10).

	to see the Alley Law loss on the	t 🗢 👬 (40	Her i far in the option of the state of
4 4	+ Tocasang - Arid	*8 * X .	K 및 新潮 Bon Soasten ·
	deletoa niterrari		
0	Носелено хорочи	Динтельность	1 28 M6A103 02 Mice 109
1.1	🖂 планарование комера	1,00%	
178. 2	сбор предволений от на торое	1 донь	
3	подкото в на плана номере	1 доне.	
11	прада протта вынал радколла в а	1 день	
6	доработка телена с учетом замече	Тдонь	
6	pegronne ska	1.gove.	
7	🖂 падголовка матерналов	1,000	
9	подкого в на обласни	1,00%	
9	подпотовка техстов	Тдењ	
10	🖽 перстна журнала	1,000	
11	обработка текста и иллостраций	1 день	
12	66544/TK0	1 донь	
13	raspea	1 донь	
14	rang toron and to the side of	1,00%	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
15	скончательная оборал	1 день	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
15	🖂 предлечатная подготовка	1,40%	
17	конеертциктся ерстинного номеря в	1,pres	
18	Lin ettigetheren	1,886	
19	коррендка	1,00%	
20	евнед титенок	1,00%	

Шаг 5. Аналогичным образом разверните подэтапы Подготовка обложки и Подготовка текстов (рис. 3.11).

8	🗄 Подготовка материалов	
9	🖂 Подготовка обложки	
10	Отбор модели	
11	Фотосъемка модели	
12	Подготовка анонсов материалов номера дл	
13	Верстка обложки	
14	🖂 Подготовка текстов	
15	Подготовка редакционных заданий	
16	Рассылка заданий авторам	
17	Утверждение заданий	
18	Статьи в работе у авторов	
19	Статьи поступили в редакцию	
20	Редактирование материалов	
21	Техническое редактирование	

Рис. 3.11

Скелет будущего плана и список задач готов. Введем вехи, представляющие собой контрольные точки плана.

Шаг 6. Вводим вехи. Веха обозначает некоторый результат, обычно - результат этапа. Являясь по сути своей контрольной точкой, веха обычно не требует каких-то конкретных действий и традиционно в *MS Project* формируется как работа с нулевой длительностью.

Например, результатом этапа (фазы) Планирование номера является утвержденный план номера, и мы обозначим достижение этого результата вехой План номера утвержден, которую добавим в фазу как обычную задачу, но с нулевой длительностью, после задачи Редколлегия. Для ввода длительности щелкните в соответствующей ячейке столбца длительность и введите длительность любым удобным для Вас способом (например, воспользовавшись появившимися в выделенной ячейке стрелками – рис. 3.12).

D col 10 the la	But B	R.T.	ука поруат Сурвик Принут Савинстиканрафота У Приня об со 🗿 на на на на на с	дою ўгравні Г. Патгонтикова н	
CI HIT WE SHITE	a 1.98	Ĩ	Приличитностичного		a de la deix
[mail		0	Hereared legana	Длительность	103 28 Ans 105 HIDIC IS DIR C HIDIC IS
· .	- t.		В Планирование комори	1,000	
Дигранис Ганта	2		Сбар предвожный от ав таров	1,500.	
	3		Подкото вклютеление номере	1,356	
1 .	4		FIGELE OPPTICATION DESCRIPTION	1,89%	
Динтрити Ганта	6		Доработна планов с учетни запечени	1,000	
C alternationality	θ		Радаолления	1,000	
1	7		Плян номера угаержаен	0.000	⊕ 01.95
	8		Подгозовка изгериалов	1,4,000	
MITORSKABHE	- 36		🗄 Варенно пруктало	1,000	
-	*2		🗄 Придлигнатиза подготовка	1,085	

Шаг 7. Самостоятельно добавьте вехи к остальным фазам:

- у фазы Подготовка материалов результатом (вехой) будет Подготовка материалов завершена;
- у фазы Подготовка обложки результатом (вехой) будет Обложка готова;
- у фазы Подготовка текста результатом (вехой) будет Текст готов;
- у фазы Верстка журнала результатом (вехой) будет Номер сверстан;
- у фазы Предпечатная подготовка результатом (вехой) будет Номер готов к передаче в типографию.

Результат введения указанных вех показан на рис. 3.13:

8

	1	A	Contraction of the second	TA JA KAINS	1.100	
0.00	100	Buddin dd draat t	parent, wa	+1 + 1 A 3 Moare	6.01	<u>9</u> 1
	0	Homelie ogsål	Transmiss	THE MARY'S REAL COM	and And a	NAME A
3	-	C Basepointer contra	1,499		namen.	in the
-1		Observation arrange	1 APR			
1		Падля также планы находой	1400			
1	1	Post and maker page interv	1,000			
		Деобликание сумпах нажана	1,000			
		Projugation	1 APR			
1		Персоналери уготраден	i ani	+ 11.66		
1	-	- Bija vir oben stannpesister	LANK			
4		C Representation of the same	1,000			
10		Office latence	1,600			
11		dol to see at gales	TARM			
12		Партона вока интрита нико длоба	TANK			
10		deacrea afacies	1,8%	- 10 • 10 • 11		
11		(Kessa oraș	taul.	+ H.H		
16		High or each statement	1,000			
18		Organitative processory required	1,000			
11		Рассыва саданай на таран	TANK			
10		Propagnae against	1,000			
11		Chiese a petere paregos	Latin			
20		Chiefue Inscription of programme	1 arm			
21		Providence of the second	1 APR			
22	-	Tecnol.eccar page/Tepcenere	1,849			
3	1	Next? (string	1,000	+ n#		
1	-	Phylocheka Mandpelette Sereeseene	TANK	+ H46		
X	-	- Digene Apprens	1,449			
12	1	Wedness method and sectors	1,600			
3		hora	1.80			
8	-	Grosse	1.60%			
28		City of the set of the second	1,606			
30		(Instantation clinics	1 Ania			
		Haven commercial	Read	+ R.B		
	100					2
				1003 8201 8	YE. 117	1.154

Шаг 8. Вводим длительности задач.

Длительность задач определяется значением, введенным в колонку Длительность. Длительность фаз вводить нельзя - она определяется автоматически.

Введите длительности задач, как указано ниже на рис. 3.14:

Сбор предложений от авторов	5 дней
Подготовка плана номера	3 дней
Предварительная редколлелия	1 день
Доработка планов с учетом замечаний	З дней
Редколлегия	1 день
Отбор модели	5 дней
Фотосъемка модели	4 дней
Подготовка анонсов материалов номера для обложк	3 дней
Верстка обложки	3 дней
Подготовка редакционных заданий	3 дней
Рассылка заданий авторам	2 дней
Утверждение заданий	4 дней
Статьи в работе у авторов	0 дней
Статьи поступили в редакцию	0 дней
Редактирование материалов	16 дней
Техническое редактирование	14 дней
Обработка текста и иллюстраций	14 дней
Вычитка	14 дней
Сверка	12 дней
Подготовка оглавления	2 дней
Окончательная сборка	2 дней
Конвертция сверстанного номера в формат Мас	5 дней
Цветоделение	7 дней
Коррекция	7 дней
Вывод пленок	7 дней

Рис. 3.14

Обратите внимание, что длительности задач Статьи в работе у авторов и Статьи поступили в редакцию имеют нулевую длительность. Действительно, это вехи, отмечающие моменты начала работы сторонних авторов над статьями и поступления готовых статей в редакцию.

После введения длительностей диаграмма Ганта примет следующий вид (рис. 3.15):

Gree	0	The see says of	Awren-een	22 Mar 03 82 Per 03 05 Mor 23 13 Hor 02 23 Per 03 10 Per 03 10 Per 03 10 Per 04 10 Per
7		Понерован намера	\$ specifi	
2		Сбор гред тожный от авторо в	Sgeet	
2		Подогтсяка позна номеря	28,468	
- 4		Пряда врагти также рядков, та зна	1,000	1 100 100 m 100 10 100 100
		доработка тлинск з учатом ниме и	÷,,+0₽	
£		CSPMWR/JP4	7,848	
7		Biomensery or young agent	figers.	+ 12.00
6		🗄 Подготорна натериалов	16 unch	
6		Е Педготорно сбложия	Fare	
.11		Ordgi yeyyee	53,448	
12		Патосзачие модети	- 2,4ef	
2		Портотовка внанов инатериал	Sgaid	
13		Серстла обясным	9446	The second se
14		Officeral remains	0,8,462	+ 12.05
15		Н Падествена персол	ti aparê	
6		rangestrowere programper-event steps	10 geogra	
	1	Procession requests an expense	70,000	
•0		7 received on the contraction of the second se	40.00	
-0		Crerul a selloro y serosoa	04.08	+ 63.06
71		Стать-госступыти в ререкцию	04.408	+ 10 M
21		Page report to the metropolarity	152,418	
22		Тахническов рацистного внем	** 2.418	Conception of the Conception o
25		Tearraine	0,448	÷ 82.05
24		Подхоловіка маладнівася савера	0,445	÷ 82.05
25		Н верата ауреана	ti anni	
36		тараблати смятая и изволародий	24,648	
27		Physics and	"CA+4	The second se
20		Cogies	12 and	Contraction of the local division of the loc
30	-	Registre to a crimital extensi	28,00	
31		Oceaningsandigen	28,418	
11	1	Ночер сверстви	O g. set	The star and a star and
4				