## Тема 8. Выравнивание загрузки ресурсов

Выравнивание загрузки ресурсов — это способ разрешения конфликтных ситуаций, связанных с тем, что ресурсам назначается слишком много работы; такое состояние называется превышением доступности ресурсов.

После назначения ресурсов задачам *Gantter.com* автоматически проверяет проект на наличие перегрузки ресурсов и выдает соответствующие предупреждения об этом. Действительно, авторам проекта при наличии сотен и тысяч задач и десятков разнообразных ресурсов сложно быстро определить перегруженные ресурсы. Помощь *Gantter.com* в этом вопросе трудно переоценить.

## 8.1. Проверяем наличие перегруженных ресурсов

• На *Боковой панели* щелкните по значку *Ресурсы*. В открывшемся списке ресурсов (рис.8.1) все перегруженные ресурсы отмечены специальным значком с восклицательным знаком.

< → C	🛇 gar	itter.com			😒 🔒 I	23	
ogai	ntt	СГ Проект_1	Настройки   Feedback   Goodle Doc 🔚 Сохранить (скачат				
Проект Пр	вка В	ид Действия Помощь					
8 8 4	Ð 6	> < @ @ @ = → → + + 1   2 2 0 0					
		Название	Тип	Затраты	Базовый календарь	-	
	<u>A</u> 1	Главный редактор	Трудовой	* 87.5 py6./4	Стандартный	-	
/	<u>A</u> 2	Редактор	Трудовой	€ 62.5 py6.4	Стандартный	•	
Заприи	3	Φοτοrραφ	Материальный	▼9000 pyő.	Стандартный	-	
Coldonn	<u>A</u> 4	Дизайнер	Трудовой	€ 62.5 py6./4	Стандартный	-	
*	<u> 6</u>	Корректор	Трудовой	■ 31.25 py6.4	Стандартный	-	
	۵ ک	Верстальщих 1	Трудовой	▼ 37.5 py6./4	Стандартный	-	
	<u>A</u> 7	Верстальщик 2	Трудовой	■ 37.5 py6./4	Стандартный	-	
Permitu			Таудовой			-	



Gantter.com позволяет фильтровать задачи по назначенному ресурсу. Для этого необходимо выполнить *Bud/Фильтровать задачи по ресурсу* (рис.8.2).



Затем, в появившемся диалоговом окошке взвести «Показывать только задачи, назначенные:» и выбрать наименование ресурса по которому осуществлять фильтрацию (рис.8.3). Затем необходимо нажать клавишу *Сохранить*.



В случае фильтрации задач нашего проекта по ресурсу «Редактор» внешний вид диаграммы Гантта будет иметь вид, приведенный на рис.8.4.

6 - 0	A https	(app geatter com						A 60	MA
	La ricepo	.//app/gailtool.com						N 623	
oar	ntte	Г Базовый план Проект 1					Настрой	KH   Feedback   Goo	onle Docs
								🔚 Сохранить і	(скачать)
Проект Прав	вка Вид	, Действия Помощь							
	b 🗈 🕫	> < 1 4 3 ↔ → ∞ ↔ 1 4 3 4	3 📮						
		Honouso	Doutors your	Trutopathy	Pacancia	Июнь 2003	Июль 2003	Apryct 2003	0.4
		Tasaanno	Aprilionenocre	1 proserio	i activo	9 5 12 19 2	6 3 10 17 24	31 7 14 2	1 28
1	1	⊟Планирование номера	13д?	1524					
	2	Сбор предпожений от авторов	5д?	604	Главный редактор[50%],Редактор	<b>—</b>			1.0
Задачи	3	Подготовка плана номера	3д?	304	Главный редактор(50%),Редактор	<b>6</b>			
	4	Предварительная редкоплегия	1д?	164	Главный редактор,Редактор	<b>4</b>			
*	5	Доработка плана с учетом замечаний	3д?	244	Редактор	<b>4</b>		1	
	6	Редколлегия	1д?	164	Главный редактор,Редактор	5		1	
	8	🖂 Подготовка материалов	41д?	3169		_			
Ресурсы	9	⊟Подготовка обложки	41д?	484		_		-	
	12	Подготовка анонсов номера для обложки	3д?	244	Редактор	_		-	
	15	⊟Подготовка текста	35д?	2684		_		÷	
	21	Редактирование материалов	16д?	1284	Редактор	_			
Капендари	25	Верстка журнала	20д?	4324				<u> </u>	
	29	Подготовка оглавления	2,0,2	164	Редактор	-		5	
	-			-			12	5	10 100

## 8.3. Методы устранения перегрузки ресурсов

- Мы планировали, что подготовка анонса материалов номера для обложки журнала начнется за 4 дня до окончания редактирования материалов. Обе эти работы выполняет редактор, и редактирование требует от него полной загрузки. Чтобы ликвидировать возникшую при этом перегрузку редактора, уберем заданное для задачи Подготовка анонсов материалов номера для обложки опережение.
- Активируем поле задачи Подготовка анонсов материалов номера для обложки. Затем нажимаем клавишу F2. Появляется окно «Свойства задачи».
- Выбираем закладку «Предшественники». В ячейке Запаздывание измените -4д на 0д (рис. 8.5). Затем нажимаем кнопку «Сохранить».



Рис. 8.5

 Для ликвидации перегрузки верстальщиков начнем вывод пленок после окончания коррекции (коррекция представляет собой вывод цветопроб по результатам цветоделения и внесение корректирующих изменений). Для этого связь между этими работами типа НН с задержкой заменим на связь типа ОН. Диалоговое окно с измененной связью показано на рис. 8.6:



Рис. 8.6

 Корректор перегружен, так как на техническое редактирование и сверку мы задействовали его из расчета 100% на каждую работу. Пусть каждую из этих задач он может выполнить в те же сроки, тратя ежедневно по 50% рабочего времени на каждую. Внесем соответствующие изменения в назначение ресурсов этим задачам: мы должны указать, что длительность задачи от переназначения ресурса не должна измениться, и указать 50% для ресурса Корректор.

Двойным щелчком по задаче Техническое редактирование открой-. те диалоговое окно Сведения о задаче. Выберите вкладку Дополнительно и в строке Тип задачи установите Фикс. длительность (рис. 8.7).



Выберите вкладку Ресурсы и назначьте корректору 50% (рис.8.8). .



Рис. 8.8

- Нажмите кнопку Сохранить. .
- Самостоятельно внесите подобные изменения для задачи Сверка. • Убедитесь, что ресурс Корректор больше не перегружен.
- Наиболее перегруженным ресурсом является редактор. Введем в ٠ штат редакции второго редактора и внесем соответствующее изменение в список ресурсов (рис. 8.9):

< → C	🔒 http	is://app.gantter.com	☆ 🔒 🖓				
maa	atte	Pr Desert 1			Настройки   Feedback   Goo	ale Docs	
- yer	ILL				🔚 Сохранить (	(скачать)	
Проект Пра	вка Ви	д Действия Помощь					
884	6	⊃⊂⊡⊞⊒→→∞∞1140,0,0					
		Название	Тип	Затраты	Базовый календарь	1	
4	<u>A</u> 1	Главный редактор	Трудовой	▼ 87.5 py6./4	Стандартный	-	
/	<u>A</u> 2	Редактор	Трудовой	€ 62.5 руб.№	Стандартный	-	
Залачи	3	Редактор 2	Трудовой	■ 62.5 py6./4	Стандартный	-	
	4	Фотограф	Материальный	■ 9000 руб.	Стандартный	-	
	5	Дизайнер	Трудовой	€2.5 руб./ч	Стандартный	-	
*	6	Корректор	Трудовой	■ 31.25 py6.A	Стандартный	•	
	7	Верстальщик 1	Трудовой	▼ 37.5 py6./4	Стандартный	-	
Pecificere	CONTINUE OF	Banaran ur 2	Трудовой	▼ 37.5 py6./4	Стандартный	-	
C. C	1		Трудовой	*		-	

Для окончательного устранения перегрузки ресурса Редактор начнем работу по составлению оглавления после задачи Подготовка анонсов материалов номера для обложки. Для этого двойным щелчком по задаче Подготовка оглавления вызовите диалоговое окно Свойства задачи, выберите вкладку Предшественники и установите предшественника, как показано на рис. 8.10:

![](_page_3_Picture_0.jpeg)

Рис. 8.10.

Убедитесь, что перегруженных ресурсов больше нет, а длительность проекта изменилась не столь существенно.

На примере нашего проекта мы рассмотрели только один возможный вариант решения проблемы перегрузки ресурсов. Вы можете также:

- переместить перегруженный ресурс для выполнения работы в другое время или изменить график данной работы так, чтобы она выполнялась, когда ресурс будет свободен;
- уменьшить объем работы, которую должен выполнять перегруженный ресурс;
- изменить рабочий календарь перегруженного ресурса так, чтобы он имел большее количество рабочих часов;
- задержать начало выполнения работы до тех пор, пока перегруженный ресурс не сможет приступить к ней;
- назначить данному виду работ дополнительные ресурсы. Это позволит уменьшить количество рабочих часов перегруженного ресурса;
- разделить работу, которую должен выполнять перегруженный ресурс, на части так, чтобы он мог выполнять ее в другое время.

В зависимости от конкретных обстоятельств вы можете применять любой из перечисленных способов решения проблемы перегрузки ресурсов.