

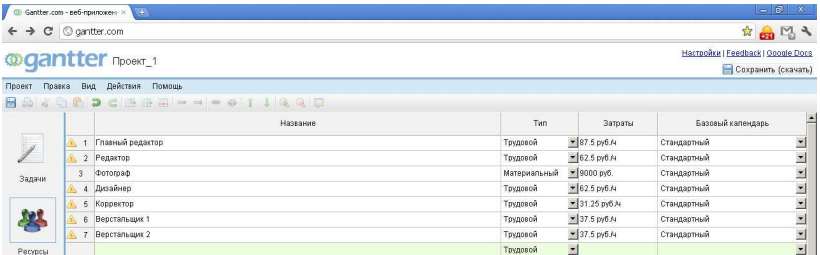
Тема 8. Выравнивание загрузки ресурсов

Выравнивание загрузки ресурсов — это способ разрешения конфликтных ситуаций, связанных с тем, что ресурсам назначается слишком много работы; такое состояние называется **превышением доступности ресурсов**.

После назначения ресурсов задачам *Gantter.com* автоматически проверяет проект на наличие перегрузки ресурсов и выдает соответствующие предупреждения об этом. Действительно, авторам проекта при наличии сотен и тысяч задач и десятков разнообразных ресурсов сложно быстро определить перегруженные ресурсы. Помощь *Gantter.com* в этом вопросе трудно переоценить.

8.1. Проверяем наличие перегруженных ресурсов

- На *Боковой панели* щелкните по значку *Ресурсы*. В открывшемся списке ресурсов (рис.8.1) все перегруженные ресурсы отмечены специальным значком с восклицательным знаком.



Название	Тип	Затраты	Базовый календарь
1 Главный редактор	Трудовой	87.5 руб./ч	Стандартный
2 Редактор	Трудовой	62.5 руб./ч	Стандартный
3 Фотограф	Материальный	8000 руб.	Стандартный
4 Дизайнер	Трудовой	62.5 руб./ч	Стандартный
5 Корректор	Трудовой	31.25 руб./ч	Стандартный
6 Верстальщик 1	Трудовой	37.5 руб./ч	Стандартный
7 Верстальщик 2	Трудовой	37.5 руб./ч	Стандартный

Рис. 8.1.

8.2. Фильтруем задачи по назначенному ресурсу

Gantter.com позволяет фильтровать задачи по назначенному ресурсу. Для этого необходимо выполнить *Вид/Фильтровать задачи по ресурсу* (рис.8.2).

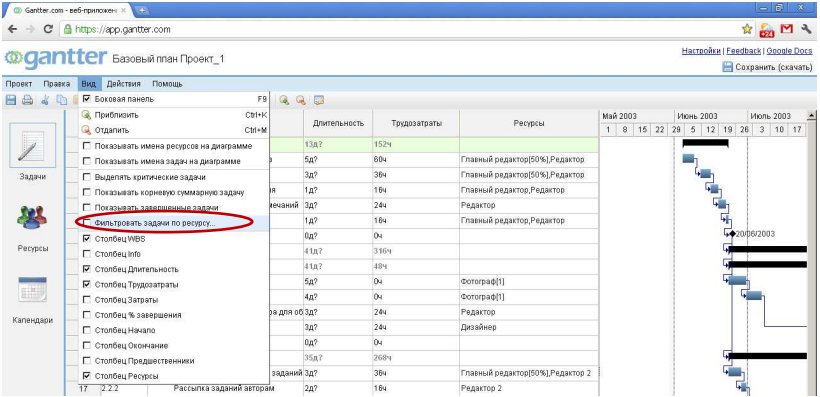


Рис.8.2.

Затем, в появившемся диалоговом окошке взвести «Показывать только задачи, назначенные:» и выбрать наименование ресурса по которому осуществлять фильтрацию (рис.8.3). Затем необходимо нажать клавишу *Сохранить*.

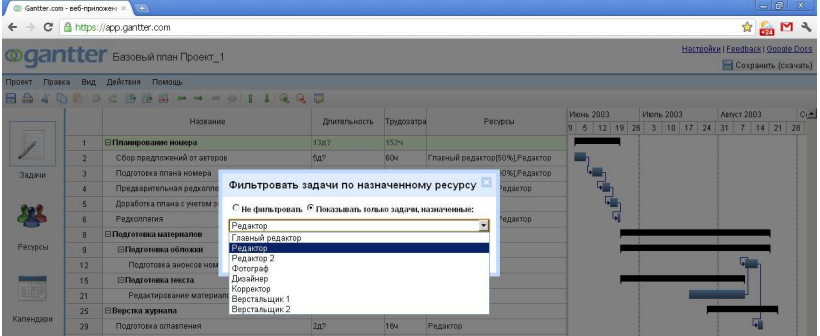


Рис.8.3.

В случае фильтрации задач нашего проекта по ресурсу «Редактор» внешний вид диаграммы Ганта будет иметь вид, приведенный на рис.8.4.

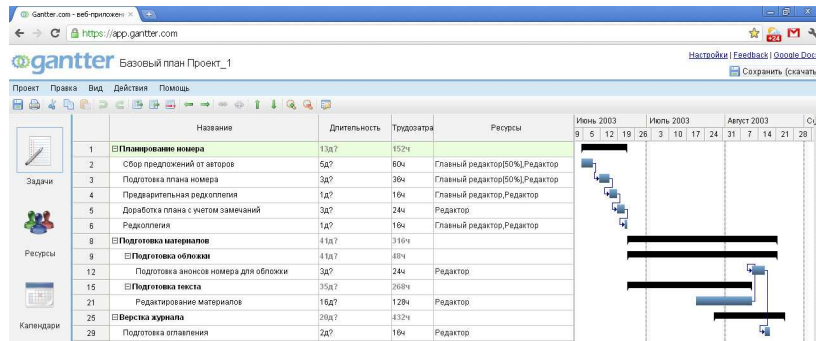


Рис.8.4.

8.3. Методы устранения перегрузки ресурсов

- Мы планировали, что подготовка анонса материалов номера для обложки журнала начнется за 4 дня до окончания редактирования материалов. Обе эти работы выполняет редактор, и редактирование требует от него полной загрузки. Чтобы ликвидировать возникшую при этом перегрузку редактора, уберем заданное для задачи *Подготовка анонсов материалов номера для обложки* опережение.
- Активируем поле задачи *Подготовка анонсов материалов номера для обложки*. Затем нажимаем клавишу F2. Появляется окно «Свойства задачи».
- Выбираем закладку «Предшественники». В ячейке *Запаздывание* изменить -4д на 0д (рис. 8.5). Затем нажимаем кнопку «Сохранить».

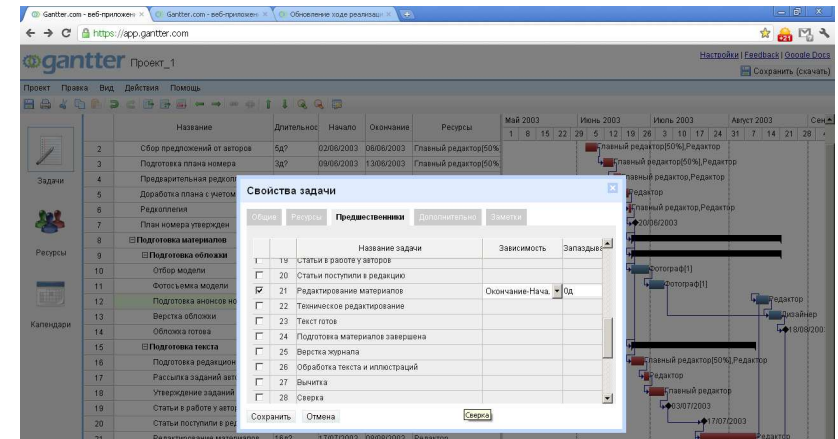


Рис. 8.5

- Для ликвидации перегрузки верстальщиков начнем вывод пленок после окончания коррекции (коррекция представляет собой вывод цветопроб по результатам цветоделения и внесение корректирующих изменений). Для этого связь между этими работами типа **НН** с задержкой заменим на связь типа **ОН**. Диалоговое окно с измененной связью показано на рис. 8.6:

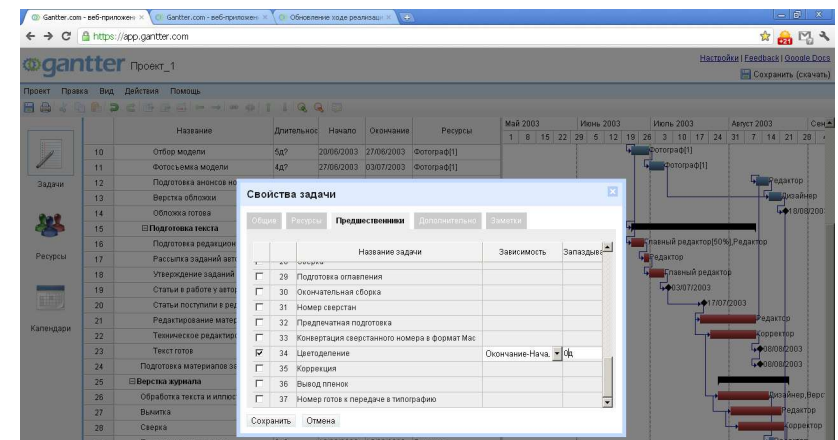


Рис. 8.6

- Корректор перегружен, так как на техническое редактирование и сверку мы задействовали его из расчета 100% на каждую работу.

Пусть каждую из этих задач он может выполнить в те же сроки, тратя ежедневно по 50% рабочего времени на каждую. Внесем соответствующие изменения в назначение ресурсов этим задачам: мы должны указать, что длительность задачи от переназначения ресурса не должна измениться, и указать 50% для ресурса *Корректор*.

- Двойным щелчком по задаче *Техническое редактирование* откройте диалоговое окно *Сведения о задаче*. Выберите вкладку *Дополнительно* и в строке *Тип задачи* установите *Фикс. длительность* (рис. 8.7).

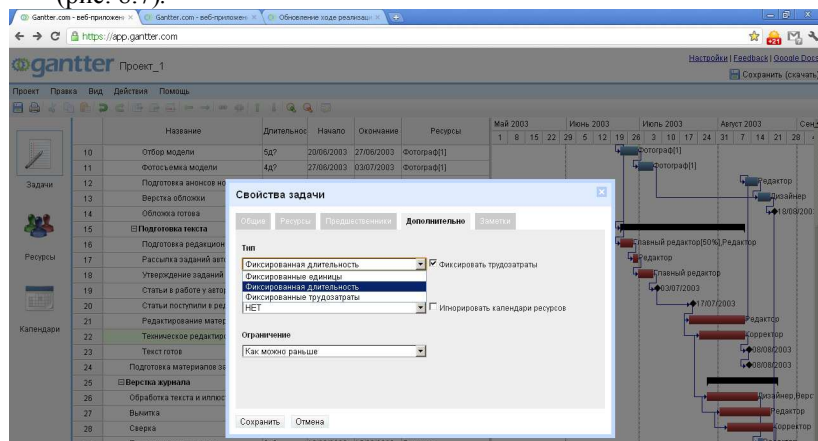


Рис. 8.7

- Выберите вкладку *Ресурсы* и назначьте корректору 50% (рис.8.8).

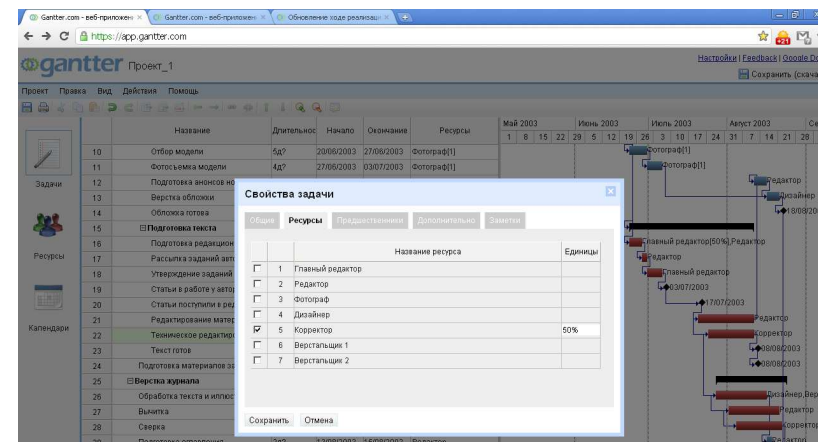


Рис. 8.8

- Нажмите кнопку *Сохранить*.
- Самостоятельно внесите подобные изменения для задачи *Сверка*. Убедитесь, что ресурс *Корректор* больше не перегружен.
- Наиболее перегруженным ресурсом является редактор. Введем в штат редакции второго редактора и внесем соответствующее изменение в список ресурсов (рис. 8.9):

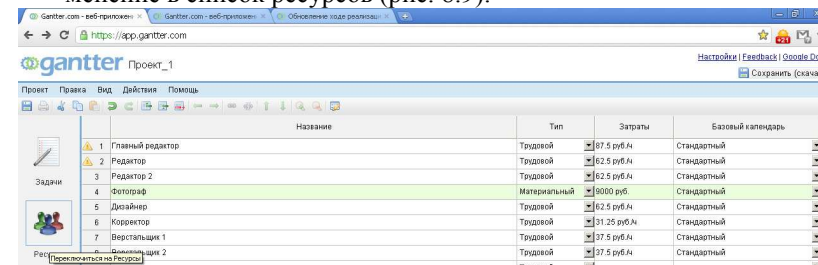


Рис. 8.9

Для окончательного устранения перегрузки ресурса *Редактор* начнем работу по составлению оглавления после задачи *Подготовка анонсов материалов номера для обложки*. Для этого двойным щелчком по задаче *Подготовка оглавления* вызовите диалоговое окно *Свойства задачи*, выберите вкладку *Предшественники* и установите предшественника, как показано на рис. 8.10:

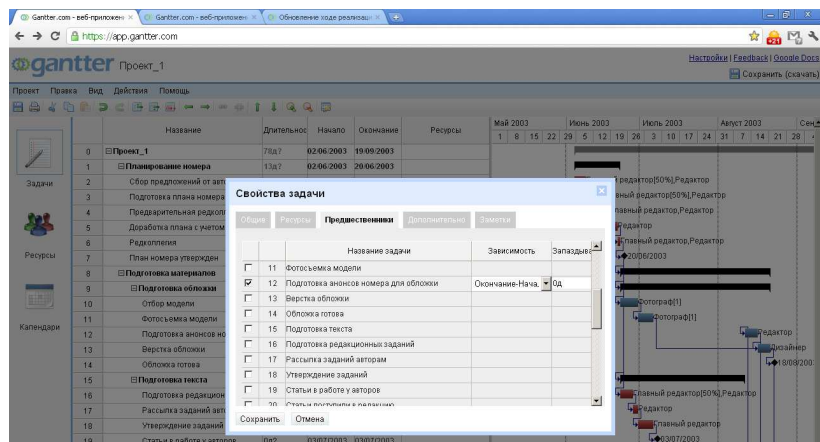


Рис. 8.10.

Убедитесь, что перегруженных ресурсов больше нет, а длительность проекта изменилась не столь существенно.

На примере нашего проекта мы рассмотрели только один возможный вариант решения проблемы перегрузки ресурсов. Вы можете также:

- переместить перегруженный ресурс для выполнения работы в другое время или изменить график данной работы так, чтобы она выполнялась, когда ресурс будет свободен;
- уменьшить объем работы, которую должен выполнять перегруженный ресурс;
- изменить рабочий календарь перегруженного ресурса так, чтобы он имел большее количество рабочих часов;
- задержать начало выполнения работы до тех пор, пока перегруженный ресурс не сможет приступить к ней;
- назначить данному виду работ дополнительные ресурсы. Это позволит уменьшить количество рабочих часов перегруженного ресурса;
- разделить работу, которую должен выполнять перегруженный ресурс, на части так, чтобы он мог выполнять ее в другое время.

В зависимости от конкретных обстоятельств вы можете применять любой из перечисленных способов решения проблемы перегрузки ресурсов.