

Введение

Современные информационные технологии, глобализация бизнеса, высокая мобильность капиталов, товаров и человеческих ресурсов, общее информационное пространство формируют представление о новой, информационной экономике, кардинально изменяющей стандарты управления, деловое окружение.

Необходимость соответствия сложному и динамичному окружению, поддержание конкурентоспособности и обеспечение устойчивого развития требует новых форм организации, изменения систем управления, увеличение гибкости и сложности процессов принятия решений.

Управление проектами является одним из современных методов управления в условиях информационной экономики, постановки стратегического менеджмента на предприятиях, а также методологической основой формирования и управления виртуальных предприятий.

Виртуальное предприятие является одной из новых форм организации и представляет собой расширенную модификацию реализации сетевого подхода. Его деятельность связана с выполнением проектов для создания в определенной степени ценных продуктов и услуг.

В данной книге рассмотрены концепции управления проектами в информационной экономике, становление и развитие проектно-ориентированного бизнеса, роль управления проектами в постановке стратегии менеджмента, в формировании и управлении виртуальными предприятиями.

Описывается информационная система управления проектами виртуального предприятия в виде функциональных и обеспечивающих подсистем, приводится обзор программных средств управления проектами (MS Project 2003, Spider Project, Welcom), осуществляется разработка модели формализованного описания деловых процессов виртуального предприятия, опи-

сывается пример построения информационной системы управления проектами виртуального предприятия на примере ПО Primavera.

Книга предназначена для специалистов и руководителей, занимающихся внедрением методов проектного управления, отвечающих за сопровождение информационной системы управления проектами в своей организации. Она будет полезна преподавателям, аспирантам и студентам, изучающим дисциплину «Управление проектами».