

В.В. Трофимов, И.Г. Горбунов

В.В. Трофимов, И.Г. Горбунов

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ  
ВИРТУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТАМИ ВИРТУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
2007

ИЗДАТЕЛЬСТВО  
СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЗАОЧНОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
2007

УДК 658.512.012(083.84)

ББК 65.290-2

T50

Трофимов В.В., Горбунов И.Г. Методологические основы управления проектами виртуальных предприятий. – СПб.: Изд-во СЗТУ, 2007. – 174с.

В монографии рассмотрены основные понятия проектно- ориентированного бизнеса в условиях информационной экономики, процессы формирования и функционирования виртуальных предприятий на основе методологии управления проектами виртуальных предприятий, а также особенности построения информационных систем управления проектами виртуальных предприятий.

Предназначена для студентов, аспирантов, преподавателей, научных работников и практиков, занимающихся вопросами управления проектами сетевых организаций и виртуальных предприятий в менеджменте, маркетинге и предпринимательстве.

Рецензенты: Е.В. Шатрова, д-р экон. наук, проф.

Е.В. Стельмашонок, д-р экон. наук, проф.

ISBN 978-5-86587-327-3

©В.В. Трофимов, И.Г. Горбунов, 2007  
© Издательство Северо-Западного государственного  
заочного технического университета, 2007

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	5
1. Концептуальные аспекты управления проектами .....	7
1.1. Проектно-ориентированный бизнес предприятий в условиях информационной экономики .....	7
1.2. Роль управления проектами в стратегическом менеджменте предприятий.....	20
1.3 Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами. ....	36
2. Управление проектами как методологическая основа формирования и управления виртуальными предприятиями .....	44
2.1. Основные предпосылки формирования и функционирования виртуальных предприятий .....	44
2.2. Организационно-экономические закономерности управления виртуальным предприятием .....	80
2.3. Подходы к проектированию систем управления виртуальным предприятием .....	92
2.4. Методы проектирования организационных структур виртуальных предприятий .....	110
3. Информационная система управления проектами виртуальных предприятий .....	128
3.1. Моделирование интегрированного информационного пространства виртуальных предприятий.....	128
3.2. Модель формализованного описания деловых процессов.....	140
3.3. Функциональные и обеспечивающие подсистемы ИС управления проектами .....	149
3.4. Архитектура информационной системы управления проектами, построенной на базе ПО Primavera.....	165
Библиографический список .....	172